

3rdVision 第5回 組織開発セミナー(組織変革リーダー養成)

変化・変革期において、組織・企業の盛衰の決め手は組織変革の実現です。計画的、政治的、共感的にいかに変革活動を推し進めることができるのか、組織の変革・活性化をリードし、ビジョンや戦略の遂行組織をプロデュースするための枠組みと手法を体得します。

◇プログラムの目標観

1. 変化・変革の枠組みを理解する。
2. 戦略と組織の関係を理解する。
3. ケース研究を通して組織変革のポイントを学ぶ。
4. 自組織の組織活性化・変革計画を作成する。
5. 変革推進リーダーとしてのマインドと基本姿勢を学ぶ。

◇期待される成果

1. 会社や部門をどのような方向づけで、変革をしていったらよいか明確になる。
2. これから取り組もうとする変革が成功するために何をポイントとして、注意して、計画していったらよいか理解できるようになる。
3. 組織変革を成功に導くための具体的な施策や解決策を練り上げることができるようになる。

◇プログラムの活用方法

1. 組織の上級管理者、リーダーを育成する機会として活用する。
2. 全社横断的なプロジェクトメンバーとして、組織の問題解決を効果的に展開していく技術を学ぶ機会として活用する。
3. 全社的な企画やテーマを実施していく部門スタッフとして、浸透・徹底のノウハウを学ぶ機会として活用する。
4. 法人営業で、クライアントのソリューション提案・締結を実現する技術を学ぶ機会として活用する。

【プログラムの特徴】

1. 変革マネジメントのスキルを習得します。

①変革テーマの抽出スキル

事業環境と事業状況から、何をなすべきか、変革の論点を探り、変革テーマを抽出するスキルを習得します。

②変革の構想スキル

変革テーマの優先順位を明確にし、ストーリー化することで、共感性、納得性を高めます。

③変革プロセスの設計スキル

組織変革では、必ず4つの問題と課題が発生します。その変革の問題と課題を明確にし、対処するスキルを習得します。

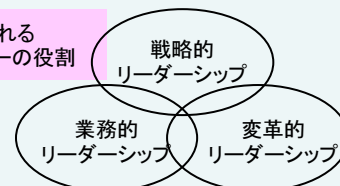
2. 変革リーダーのコンピテンシー診断

変革リーダーとして発揮する12のコンピテンシーを概念化しました。リーダーシップコンピテンシー診断により、啓発の方向性を明らかにします。

3. 上級管理者育成プログラムの位置づけ

数あるマネジメント研修の中で、変革マネジメントに焦点を当てているものは見当たりません。変化・変革期には、管理者の必修コースとして学ぶべき腕前です。

※求められる
リーダーの役割



◇担当講師

一般社団法人サードビジョン 代表理事 加藤和宏 戦略と組織の整合性プロデュースに強みがあり、コンサルティングとリーダー教育に実績が豊富である。変化・変革期を乗り越えるスキル、ファイブ・プロデュースモデルを提唱している。

◇プログラム概要(タイムスケジュール)

第1日目	第2日目	第3日目	第4日目	第5日目
13:00 ◇オリエンテーション ①研修の目標観、進め方、ガイドライン ②マネジメントの3つの機能 ③環境変化と戦略 ◇診断 組織の価値観 ◇ケース研究 ユーホー社のケース 講義メンタルモデル ◇実習 組織モデルを作成する ◇解説 ◇インタビュー診断 ガイド ◇リフレクション 17:00	13:00 ◇宿題の状況と学習の共有 ◇講義 予備診断における現状把握 ◇戦略と組織の適合性 戦略 ◇討議 戦略開発と展開プロセス ◇戦略を策定する ◇戦略と業務 ◇人材 ◇構造と組織文化 ◇業績管理の仕組み ◇リフレクション 17:00	13:00 ◇学習共有 ◇神鳥社長のケース チェンジ・マネジメントを検討する Step1組織モデルを活用し変革領域を特定し変革テーマを設計する 講義 組織変革テーマ設定ガイド ◇講義と演習 ・アウトプット分析 ・環境変化と機会脅威 ・価値観や仮説の検証 ・自社、他社分析 ・戦略の要素分析 ・変革テーマの設計 ◇リフレクション 17:00	13:00 ◇講義 チェンジマネジメントとは ◇変革テーマの実行をデザインする(チェンジ・マネジメントを検討する) ・ケースと変革テーマの確認 ・新しい戦略/システムの導入するための組織変革計画を練り上げる ◇リフレクション 宿題 自社のケースライティング 17:00	13:00 ◇実習 インシデントプロセス方式によるチェンジマネジメント実習 ~我が社(クライアント)のチェンジマネジメントを検討する~ I. シナリオ・プロデュース ~ビジョン、戦略、変革課題のコンテキストを整理する~ II. パワー・プロデュース III. トラスト・プロデュース IV. リワード・プロデュース V. プロジェクト・プロデュース ◇変革計画の発表とアドバイス ◇変革リーダーの特徴と診断結果のフィードバック ◇リフレクション 17:00

◇日時 第1回 6月20日(13時~17時) 第2回 7月11日(13時~17時) 第3回 7月25日(13時~17時) 会員 75,000.-
 第4回 8月8日(13時~17時) 第4回 8月22日(13時~17時) ◇参加料 一般 150,000.-